

12年前に米田氏が立ち上げたシーシーエスは、工業用LED照明装置で国内シェア60%を誇る企業に成長。今年6月にはジャスダック上場も果たした。成功の軌跡と今後の戦略を聞いた。

画像処理用の「照明」に着目 LED照明でトップ企業に

1992年、米田氏は「15年間の経験を活かして、生産現場で品質管理に使われる画像処理の検査装置を作る」とシーシーエスを立ち上げた。ひとりでのスタートだった。

「営業を開始したのですが、1000万円を超える検査装置を、信用も資金もない小さい会社に任せようという企業はありませんでした」

大手企業と同じ製品では勝てない。他社ができない技術で勝負しようと考えた米田氏は、以前から「もっとベストなものができないか」と感じていた画像処理における「照明」に着目。ハロゲンランプや蛍光灯照明に変わるものとして、長寿命・低消費電力のLED（発光ダイオード）活用を思い立つ。

「当時、LEDは表示器用にしか使われていませんでした。しかし、LEDなら、アイデアと技術次第で自由自在に多様な形を作れ、思い通りの照明が実現すると思いました」

技術者としての米田氏の経験と発想力から生まれた画像処理用LED照明。この画像を撮るにはどんな照明が必要か？「こんな照明がほしい」といった顧客ニーズに対し、次々と特別仕様の照明を開発していった。その数は約3000種類。

「3万件以上の実験データベースに基づく、顧客の要望に応じたライティング・ソリューションが当社の強

みです。さらに、高い集光、放熱技術により、他社製品との圧倒的な差別化を実現しています」

今までの特許申請件数は155件、毎月5件ペースで増えており、その開発技術力は他社の追随を許さない。

農業分野、医療分野にも進出
新たなマーケット創造に注力

工業用LED照明の国内シェア60%。リーディングカンパニーとして不動の地位を築いた同社は、今年6月にジャスダック上場を果たした。

「会社を設立したのは、お客さまに喜んでもらいたい、社会の役に立ちたいという強い思いがあったから。適正な利益を出し、それを使ってより役立つ技術を開発する。めざすのは、光産業の最先端を担う京都発の世界企業です。株式上場は、私にとっては通過点にすぎません」

社会に貢献するためには会社の成長が必須。今後は、工業用LED照明以外の分野へも進出する。

「工業用LED照明の世界市場は現在約85億円。300億円以上に拡大するでしょうが、その後は成長が鈍化する。その時に別の事業の柱となるものを持つていないと……」

米田氏が工業分野より大きなマーケットになると眺めるのが、農業と医療分野。すでに数年前から大学との共同研究を進めている。農業分野では、LEDを光源とする植物の工業生産をめざしており、今年中に「植

「めざすのは光産業における 世界企業。株式上場は 通過点にすぎません」

シーシーエス株式会社
代表取締役 米田賢治氏

すべての期待は人につながる
経営の視点
vol.16

「物育成装置」を発売する予定だ。

「野菜や穀物の自給率が低い日本において、安定的な食糧供給を実現したい。医療用にLED応用製品もどんどん出していく予定だし、癒し・やすらぎの照明も商品化。他社に先駆けて研究開発を進め、新たなマーケットを創造していきます」

思いを共有できる人材と共に「日本のエンジン」をめざす

「私ひとりではやることは限られている。組織の力によって、より大きな仕事ができる」という米田氏は、世界企業を実現するために「一番必要なのは人材だ」という。採用にあたって重視するのは「人のため、世のため」という考え方ができるかどうか。いくら能力が高くても、基本的な考え方が合わないと、チームプレーに摩擦を起すからだ。

「本人さえも気づいていない潜在能力や可能性を見極め、最適な部門に配属するようにしています。現在、人事制度も改革中。それぞれの能力を引き出すためのシステムを作っているところです」

大学卒業後、将来の目標をアイシユタインからエンジンに変えたという米田氏。組織全体で、「日本のエンジン」をめざす。

取材後記 最先端技術を駆使して世界企業を

狙うエリート経営者米田氏が心惹かれるのは、坂本龍馬。「世のために私心を捨てた無私の気持ちにあこがれる」といい、自らもそんな生き方を志向する。新入社員の頃、世の中の役に立つと思えない開発を指示されて3カ月で退職したというから、「世の中の役に立ちたい」という思いは、筋金入りだ。世界企業への成長が待たれる。

PROFILE

よねだけんじ

【出身地】大阪府【生年月日】1953年4月26日【家族構成】妻と娘【略歴】立命館大学理工学部卒業。卒業後、物理学者をめざしていたが、技術者へ方向転換。京都セラミックを経て、ダックエンジニアリング、ワイエムシステムで画像処理の検査装置開発に携わる。1992年にシーエスを創業、翌年法人化し、現職に就任。今年6月、ジャスダックに上場。【趣味】山登りや釣りなどアウトドア派。妻が経営するフラワーショップでフラワーアレンジを創ることも。【愛読書】経営関連の書籍が多い。司馬遼太郎も好んで読む。【座右の銘】利自即利他

会社概要

【創業】1992年5月

【設立】1993年10月

【資本金】4億3545万円

【年商】22億5600万円(03年7月期)

【従業員数】160名

【事業内容】画像処理用LED照明の開発、設計、製造、販売。光技術の応用研究。植物育成用LED照明の研究開発、設計、製造、販売

【問い合わせ】〒602-8011

京都市上京区烏丸通下立売上ル

TEL075-415-8280

<http://www.ccs-inc.co.jp>



文/堀林美智子 撮影/有本ヒデヲ(スタジオティーボン)